



Clément Rasselet

## Enterprise Architect - Transformation Program - IT Strategy

Architecture d'Entreprise

Transformation Program

Hybride Business/IT

Rationalisation, Urbanisation SI

Conduite du Changement



43 ans

- Permis de conduire
- France, Allemagne

✉ crasselet@gmail.com

☎ +33609549525

Architecte d'entreprise au sein d'un groupe international dans le secteur de l'énergie, j'interviens dans des environnements complexes multi-métier ou il faut clarifier, structurer et sécuriser le SI pour soutenir la stratégie de l'entreprise : Gouvernance, Urbanisation et Trajectoire du SI couvrant 6 BUs réparties dans 30 pays.

15 ans d'expérience couvrant l'ensemble du cycle de vie logiciel : engineering, quality assurance, product management, digital transformation et entreprise architecture. La définition de modèles cibles, la gouvernance SI, la rationalisation applicative, la modernisation cloud/API, la structuration Digital Factory, le coaching d'équipes agiles et la gestion du changement font partie de mon quotidien.

Habitué aux environnements internationaux, aux organisations matricielles et aux programmes stratégiques. Cette exposition multi-domaines m'a permis de comprendre en profondeur :

- les processus métier et support d'entreprise (budgets, controlling, achats, ventes, ROI),
- les enjeux RH (workforce, compétences, target operating model),
- les logiques cycle de vie (développement, déploiement, asset operations),
- les modes de delivery (projets, produits, agilité, industrialisation, Cloud/SaaS).

Cette transversalité est aujourd'hui un atout clé pour fédérer des équipes pluridisciplinaires et créer un modèle de delivery cohérent, résilient, performant et durable.

## EXPÉRIENCES

### Senior Enterprise Architect

BayWa r.e. - Depuis juillet 2024 - MUNICH



- ▶ Rôle : EA Transverse dans un contexte de programme de restructuration groupe majeur 'r.e.power' piloté par un CRO et cabinet stratégique BCG
- ▶ Mission : Stabiliser, Rationaliser et Recentraliser le SI pour soutenir la transformation (activités stratégiques, pays clés, processus critiques, business continuity)
- ▶ Définition et maintien de la cible d'architecture (processus, applications, données, référentiels, intégration inter-systèmes).
- ▶ Construction de la trajectoire SI sur 3 ans alignée avec la feuille de route stratégique groupe
- ▶ Mise en place méthodes, standards et modèles d'architecture (EA framework, principes, règles) et modèle opérationnel (Delivery Factory)
- ▶ Analyse des besoins métiers, analyse d'écart/d'impact, évaluation de leur alignement avec l'architecture cible.
- ▶ Cartographie SI, Processus, Capabilités Métier, Data et Interfaces Rationalisation de 50% du Portfolio applicatif (suppression des redondances, optimisation TCO costs)
- ▶ Recentralisation de la gouvernance (IT Demand Process, comités d'archi, arbitrages, communication stakeholders) et Transparence SI : documentation, coûts Opex/Capex, ownership, responsabilités
- ▶ Support aux équipes agiles (Idea2Solution, Solution2GoLive: Clarification des besoins, structuration des epics, features, cohérence transversale)
- ▶ Impact : cohérence renforcée du SI, réduction des redondances, alignement stratégique SI ↔ métiers, accélération des projets Finance/RH/Dev/Opérations

## COMPÉTENCES

### Architecture & Trajectoire SI

- ▶ Urbanisation, cartographie, modèles cibles
- ▶ Gouvernance SI, principes d'architecture
- ▶ Rationalisation applicative
- ▶ Architecture cloud, API, intégration
- ▶ Documentation/communication architecture

### Domaines Fonctionnels

- ▶ Finance (P2P, O2C, controlling)
- ▶ RH (Core HR, payroll, talent)
- ▶ Construction / Asset Operations
- ▶ CRM, ERP, outils collaboratifs

### Techniques & Outils

- ▶ EA / Process : SAP LeanIX, SAP Signavio
- ▶ PM : JIRA, Confluence, DevOps, GitLab
- ▶ Data/BI : PowerBI, IDMC, Postman
- ▶ Reqs Mgmt : IBM RQM, Polarion
- ▶ Tests Mgmt : XRay, Squash, Testlink

### Certifications

- ▶ 2025 - TOGAF® - EA Foundation (En Cours)
- ▶ 2020 - PSPO I - Product Owner Scrum.org
- ▶ 2017 - ISTQB® Advanced - Test Manager
- ▶ 2014 - IREB® Requirements Engineering
- ▶ 2012 - ISTQB® Software Testing Foundations

## Digital Transformation Manager

BayWa r.e. - Juillet 2021 à juillet 2024 - PARIS



- ▶ Rôle : piloter la transformation digitale de l'ensemble de la filiale France et aligner les équipes avec la stratégie groupe.
- ▶ Construction de la roadmap digitale et pilotage de la stratégie SI locale sur les projets clefs (ERP Finance, CRM, PM et applications métiers)
- ▶ Développement d'un 'Digital Mindset' pour soutenir les évolutions business et accompagnement du changement.
- ▶ Cartographie/analyses des processus opérationnels et supports, optimisation efficacité (KPIs Transformation Digitale)
- ▶ Rédaction RfP et choix plateformes digitales, Coordination avec les solution providers, cadrage, validation, déploiement.
- ▶ Gestion Projets prioritaires (Objectifs métier, Coût, Ressources, Planning, Jalons, Livraison) et Support data : clustering, analyse, structuration

## Lead Product Owner

Univers - Juin 2019 à juin 2021 - NANTES



- ▶ Encadrement transversal de 2 Squads (PO, Experts Métier, Devs, Data, DevOps), Gestion du backlog, priorisation RICE, définition MVP.
- ▶ Construction de la roadmap produit avec VP Marketing & Product (Stratégie client, avantage concurrentiel, Mise sur le marché).
- ▶ Pilotage du développement, validation des User Stories, CI/CD, Mise en Production sécurisée Plateforme SaaS
- ▶ Mise en Place du PLM (Collecte besoins, Méthodologie Priorisation, Outil Release Management & Communication Stakeholders)
- ▶ Communication transverse (COPI, Sales, Marketing, Operations), fonctionnalités prioritaires, arbitrages, correctifs bugs

## Product Quality Manager

Univers - Mars 2017 à juin 2019 - NANTES



- ▶ Pilotage Equipe QA pour plateformes SaaS et applications mobiles
- ▶ Définition des stratégies de test, gestion équipe QA, outillage (Reqs Mgmt / Tests Scenario, Test Plans, Test Cases)
- ▶ Chef de projet pour la conception et le développement d'app mobiles avec sous-traitants externes.
- ▶ Gestion des tickets correctifs / bugfixes, des demandes d'évolution / commentaires clients, et amélioration UI/UX.
- ▶ Rédaction des notes de mise à jour, de la documentation utilisateur et organisation de webinaires de formation.

## Test & Validation Manager

Sercel - Septembre 2012 à mars 2017 - NANTES



- ▶ Mission : Assurer la réussite End2End de chaque lancement ou évolution de produit, priorisation et résolution des bugs
- ▶ Management Equipe & Validation systèmes électroniques et logiciels haute volumétrie. Technologies Réseaux et Acquisition Données
- ▶ Rédaction des exigences fonctionnelles et stratégies de test. Contribution au développement des moyens de tests.
- ▶ Mise en œuvre des outils qualité logicielle, reporting et d'automatisation des tests (Intégration, Non-régression, UAT)

## Customer Success Engineer

Sercel - Septembre 2008 à septembre 2012 - NANTES



- ▶ Assistance technique et organisationnelle internationale sur site, secteur Oil&Gas, équipements électroniques haute technologie hardware / software / processing
- ▶ Diagnostic, reporting et suivi résolution problèmes techniques et bugs logiciels. Interface client ↔ R&D, Sales, Marketing.

## FORMATIONS

### Ingénieur BAC+5 - Electronique & Informatique Industrielle

UTC COMPIÈGNE

Septembre 2002 à septembre 2007

Majeur: M.A.R.S. Mécatronique, Actionneurs, Robotisation et Systèmes  
Mineur : Géo-économie, Innovation, Transfert de technologie, Gestion de projet

### Master Bac+5 - Génie Electrique et Modélisation des Systèmes

KAIST, SOUTH KOREA

Septembre 2007 à septembre 2008

KAIST (Korean Advanced Institute of Science & Technology).

Master's degree in Electrical Engineering, System and Modeling Simulation Lab  
<http://smslab.kaist.ac.kr/>

## CENTRES D'INTÉRÊT

### Expérience Internationale

- ▶ 2024-2026 - Contract d'Expatriation - BAYWA-RE AG, Munich, ALLEMAGNE
- ▶ 2008-2012 - Nombreuses missions à l'international (Amérique, Asie, Moyen-Orient)

### Associations Sportives

- ▶ Pratique régulière Triathlon, Cyclisme, Marathons (Paris, New York, Berlin)
- ▶ 2016-2020 - Président Triathlon Club Nantes (250 membres), Gestion du Comité Directeur
- ▶ 2013-2016 - Président Association Sportive d'Entreprise SERCEL THALES
- ▶ 2009-2012 - Responsable Sport & Communication NANTES TENNIS DE TABLE

### Associations Humanitaires

2006-2008 - Responsable Sponsors & Partenaires, AYUDAR ARGENTINA : Missions éducatives et humanitaires