Clément Rasselet

Enterprise Architect / Transformation Program

Architecture d'Entreprise | Transformation Program | Hybride Business/IT | Rationalisation, Urbanisation SI | Conduite du Changement

43 ans - Permis de conduire

ea@clement-rasselet.com
+33609549525

Architecte d'entreprise au sein d'un groupe international dans le secteur de l'énergie, j'interviens dans des environnements complexes multi-métier ou il faut clarifier, structurer et sécuriser le SI pour soutenir la stratégie de l'entreprise : Gouvernance, Urbanisation et Trajectoire du SI couvrant 6 BUs réparties dans 30 pays.

- Expérience confirmée dans l'ingénierie système, la rationalisation de paysages applicatifs, la continuité numérique (PLM/MBSE) et l'alignement multi-métiers.
- Pilotage de transformations SI d'envergure, dont la partipation au programme r.e.power (CRO + BCG) : vision cible, principes directeurs, gouvernance, gestion des risques et arbitrages.
- Capacité démontrée à clarifier, structurer et sécuriser des domaines Engineering en forte transformation. Leadership transverse, communication claire, influence auprès des directions et partenaires.

Objectif : contribuer à la cohérence, la performance et la transformation d'environnements industriels complexes internationaux.

EXPÉRIENCES

Group Enterprise Architect

BayWa r.e. - Depuis juillet 2024 - MUNICH

- Rôle : EA Transverse dans un contexte de programme de restructuration groupe majeur 'r.e.power' piloté par un CRO et cabinet stratégique BCG
- Mission : Stabiliser, Rationaliser et Recentraliser le SI pour soutenir la transformation (activités stratégiques , pays clés, processus critiques, business continuity)
- Définition et maintien de la cible d'architecture (processus clés, applications, données, référentiels, intégration inter-systèmes).
- Construction de la trajectoire SI sur 3 ans alignée avec la feuille de route stratégique groupe
- Mise en place méthodes, standards et modèles d'architecture (EA framework, principes, règles,) et modèle opérationnel (Delivery Factory)
- Analyse des besoins métiers , analyse d'écart/d'impact, évaluation de leur alignement avec l'architecture cible.
- Cartographie SI, Processus , Capabilités Métier, Data et Interfaces Rationalisation de 50% du Portfolio applicatif (suppression des redondances , optimisation TCO costs)
- Recentralisation de la gouvernance (IT Demand Process, comités d'archi, arbitrages, communication stakeholders) et Transparence SI : documentation, coûts Opex/Capex, ownership, responsabilités
- Support aux équipes agiles (Idea2Solution, Solution2GoLive: Clarification des besoins, struturation des epics, features, cohérence transversale)
- Impact : cohérence renforcée du SI, réduction des redondances, alignement stratégique SI ↔ métiers, accélération des projets Finance/RH/Dev/Opérations

Digital Transformation Manager

BayWa r.e. - Juillet 2021 à juillet 2024 - PARIS

- Rôle : piloter la transformation digitale de l'ensemble de la filiale France et aligner les équipes avec la stratégie groupe.

COMPÉTENCES

Architecture & Trajectoire SI

- Architecture d'Entreprise (TOGAF)
- Trajectoire SI & scénarios d'évolution
- Gouvernance SI, principes directeurs
- Urbanisation, cartographie, modèles cibles
- Gestion des risques & arbitrages

Domaines Fonctionnels

- Continuité numérique Engineering
- Gestion des exigences et de la Qualité
- Modélisation (niveau conceptuel)
- Processus Engineering , PLM, ALM
- Interfaces CRM, ERP, Outils collaboratifs

Transformation & Pilotage

- Transformation SI & Operating Model
- Alignement multi-métiers
- Leadership transverse BU
- Gestion de programmes & dépendences
- Communication direction / partenaires

Techniques & Outils

- EA / Process : SAP LeanIX, SAP Signavio
- PM : JIRA, Confluence, DevOps, GitLab
- Data/BI : PowerBI, IDMC, Postman
- Reqs Mgmt : IBM RQM, Polarion
- Tests Mgmt : XRay, Squash, Testlink

Certifications

- 2025 - TOGAF®10 - Enterprise Architecture

- Construction de la roadmap digitale et pilotage de la stratégie SI locale sur les projets clefs (ERP Finance, CRM, PM et applications métiers)
- .Développement d'un 'Digital Mindset' pour soutenir les évolution business et accompagnement du changement.
- Cartographie/analyses des processus opérationnels et supports, optimisation efficacité (KPIs Transformation Digitale)
- Rédaction RfP et choix plateformes digitales, Coordination avec les solution providers, cadrage, validation, déploiement.
- Gestion Projets prioritaires (Objectifs métier, Coût, Ressources, Planning, Jalons , Livraison) et Support data : clustering, analyse, structuration

Lead Product Owner

Univers - Juin 2019 à juin 2021 - NANTES

- Encadrement transversal de 2 Squads (PO, Experts Métier, Devs, Data, DevOps), Gestion du backlog, priorisation RICE, définition MVP.
- Construction de la roadmap produit avec VP Marketing & Product (Stratégie client, avantage concurentiel, Mise sur le marché).
- Pilotage du développement, validation des User Stories, CI/CD, Mise en Production sécurisée Plateforme SaaS
- Mise en Place du PLM (Collecte besoins, Méthodologie Priorisation, Outil Release Management & Communication Stakeholders)
- Communication transverse (COPIL, Sales, Marketing, Operations) , fonctionnalités prioritaires, arbitrages, correctifs bugs

Product Quality Manager

Univers - Mars 2017 à juin 2019 - NANTES

- Pilotage Equipe QA pour plateformes SaaS et applications mobiles
- Définition des stratégies de test, gestion équipe QA, outillage (Reqs Mgmt / Tests Scenario, Test Plans, Test Cases)
- Chef de projet pour la conception et le développement d'app mobiles avec sous-traitants externes.
- Gestion des tickets correctifs / bugfixes, des demandes d'évolution / commentaires clients, et amélioration UI/UX.
- Rédaction des notes de mise à jour, de la documentation utilisateur et organisation de webinaires de formation.

Test & Validation Manager

Sercel - Septembre 2012 à mars 2017 - NANTES

- Mission : Assurer la réussite End2End de chaque lancement ou évolution de produit , priorisation et résolution des bugs
- Management Equipe & Validation systèmes électroniques et logiciels haute volumétrie. Technologies Réseaux et Acquisition Données
- Redaction des exigences fonctionnelles et stratégies de test. Contribution au développement des moyens de tests.
- Mise en œuvre des outils qualité logicielle, reporting et d'automatisation des tests (Intégration, Non-régression, UAT)

Customer Success Engineer

Sercel - Septembre 2008 à septembre 2012 - NANTES

- Assistance technique et organisationnelle internationale sur site, secteur Oil&Gas, équipements électroniques haute technologie hardware / software / processing
- Diagnostic, reporting et suivi résolution problémes techniques et bugs logiciels. Interface client ↔ R&D, Sales, Marketing.

- 2020 - PSPO I - Product Owner Scrum.org
- 2017 - ISTQB® Advanced - Test Manager
- 2014 - IREB® Requirements Engineering
- 2012 - ISTQB® Software Testing Foundations

FORMATIONS

Ingénieur BAC+5 - Electronique & Informatique Industrielle

UTC COMPIÈGNE

Septembre 2002 à septembre 2007

Majeur: M.A.R.S. Mécatronique, Actionneurs, Robotisation et Systèmes
Mineur : Géo-économie, Innovation, Transfert de technologie, Gestion de projet

Master Bac+5 - Génie Electrique et Modélisation des Systèmes

KAIST, SOUTH KOREA

Septembre 2007 à septembre 2008

KAIST (Korean Advanced Institute of Science & Technology).
Master's degree in Electrical Engineering.
System and Modeling Simulation Lab
http://smslab.kaist.ac.kr/

CENTRES D'INTÉRÊT

Expérience Internationale

- 2024-2026 - Contract d'Expatriation - BAYWARE AG, Munich, ALLEMAGNE
- 2008-2012 - Nombreuses missions à l'international (Amerique , Asie, Moyen-Orient)

Assosiations Sportives

- Pratique régulière Triathlon, Cyclisme, Marathons (Paris, New York, Berlin)
- 2016-2020 - Président Triathlon Club Nantes (250 membres), Gestion du Comité Directeur
- 2013-2016 - Président Association Sportive d'Entreprise SERCEL THALES
- 2009-2012 - Responsable Sport & Communication NANTES TENNIS DE TABLE

Associations Humanitaires

2006-2008 - Responsable Sponsors & Partenaires, AYUDAR ARGENTINA : Missions éducatives et humanitaires