



Clément Rasselet

Senior Enterprise Architect

Architecture d'Entreprise

Transformation Program

Hybride Business/IT

Trajectoire SI & Gouvernance

Conduite du Changement



43 years old - Driving License
- France, Germany

✉ enterprisearchitect@clement-rasselet.com

☎ +33609549525

Architecte d'entreprise au sein d'un groupe international dans le secteur de l'énergie, j'interviens dans des environnements complexes multi-métier ou il faut clarifier, structurer et sécuriser le SI pour soutenir la stratégie de l'entreprise : Gouvernance, Urbanisation et Trajectoire du SI couvrant 6 BUs réparties dans 30 pays.

- ▶ Expérience confirmée dans l'ingénierie système, la rationalisation de paysages applicatifs, la continuité numérique (PLM/MBSE) et l'alignement multi-métiers.
- ▶ Pilotage de transformations SI d'envergure, dont la participation au programme r.e.power (CRO + BCG) : vision cible, principes directeurs, gouvernance, gestion des risques et arbitrages.
- ▶ Capacité démontrée à clarifier, structurer et sécuriser des domaines Engineering en forte transformation. Leadership transverse, communication claire, influence auprès des directions et partenaires.

Objectif : contribuer à la cohérence, la performance et la transformation d'environnements industriels complexes internationaux.

EXPERIENCES

Senior Enterprise Architect

BayWa r.e. - Since July 2024 - MUNICH



- ▶ Rôle : EA Transverse dans un contexte de programme de restructuration groupe majeur 'r.e.power' piloté par un CRO et cabinet stratégique BCG
- ▶ Mission : Stabiliser, Rationaliser et Recentraliser le SI pour soutenir la transformation (activités stratégiques , pays clés, processus critiques, business continuity)
- ▶ Définition et maintien de la cible d'architecture (processus, applications, données, référentiels, intégration inter-systèmes).
- ▶ Construction de la trajectoire SI sur 3 ans alignée avec la feuille de route stratégique groupe
- ▶ Mise en place méthodes, standards et modèles d'architecture (EA framework, principes, règles) et modèle opérationnel (Delivery Factory)
- ▶ Analyse des besoins métiers , analyse d'écart/d'impact, évaluation de leur alignement avec l'architecture cible.
- ▶ Cartographie SI, Processus , Capabilités Métier, Data et Interfaces Rationalisation de 50% du Portfolio applicatif (suppression des redondances , optimisation TCO costs)
- ▶ Recentralisation de la gouvernance (IT Demand Process, comités d'archi, arbitrages, communication stakeholders) et Transparence SI : documentation, coûts Opex/Capex, ownership, responsabilités
- ▶ Support aux équipes agiles (Idea2Solution, Solution2GoLive: Clarification des besoins, structuration des epics, features, cohérence transversale)
- ▶ Impact : cohérence renforcée du SI, réduction des redondances, alignement stratégique SI ↔ métiers, accélération des projets Finance/RH/Dev/Opérations

Digital Transformation Manager

BayWa r.e. - July 2021 to July 2024 - PARIS



- ▶ Rôle : piloter la transformation digitale de l'ensemble de la filiale France et aligner les équipes avec la stratégie groupe.
- ▶ Construction de la roadmap digitale et pilotage de la stratégie SI locale sur les projets clefs (ERP Finance, CRM, PM et applications métiers)

SKILLS

Architecture & Trajectoire SI

- ▶ Architecture d'Entreprise (TOGAF)
- ▶ Trajectoire SI & scénarios d'évolution
- ▶ Gouvernance SI, principes directeurs
- ▶ Urbanisation, cartographie, modèles cibles
- ▶ Gestion des risques & arbitrages

Domaines Fonctionnels

- ▶ Continuité numérique Engineering
- ▶ Gestion des exigences et de la Qualité
- ▶ Modélisation (niveau conceptuel)
- ▶ Processus Engineering , PLM, ALM
- ▶ Interfaces CRM, ERP, Outils collaboratifs

Transformation & Pilotage

- ▶ Transformation SI & Operating Model
- ▶ Alignement multi-métiers
- ▶ Leadership transverse
- ▶ Gestion de programmes & dépendances
- ▶ Communication direction / partenaires

Techniques & Outils

- ▶ EA / Process : SAP LeanIX, SAP Signavio
- ▶ PM : JIRA, Confluence, DevOps, GitLab
- ▶ Data/BI : PowerBI, Informatica, Postman
- ▶ Agile Methodologies (Scrum, Epics, MVP)
- ▶ Reqs/Tests Mgmt : IBM RQM, Polarion, XRay

Certifications

- ▶ 2025 - TOGAF® - EA Foundation (En Cours)
- ▶ 2020 - PSPO I - Product Owner Scrum.org

- ▶ Développement d'un 'Digital Mindset' pour soutenir les évolution business et accompagnement du changement.
- ▶ Cartographie/analyses des processus opérationnels et supports, optimisation efficacité (KPIs Transformation Digitale)
- ▶ Rédaction RfP et choix plateformes digitales, Coordination avec les solution providers, cadrage, validation, déploiement.
- ▶ Gestion Projets prioritaires (Objectifs métier, Coût, Ressources, Planning, Jalons , Livraison) et Support data : clustering, analyse, structuration

Lead Product Owner



Univers - June 2019 to June 2021 - NANTES

- ▶ Encadrement transversal de 2 Squads (PO, Experts Métier, Devs, Data, DevOps), Gestion du backlog, priorisation RICE, définition MVP.
- ▶ Construction de la roadmap produit avec VP Marketing & Product (Stratégie client, avantage concurrentiel, Mise sur le marché).
- ▶ Pilotage du développement, validation des User Stories, CI/CD, Mise en Production sécurisée Plateforme SaaS
- ▶ Mise en Place du PLM (Collecte besoins, Méthodologie Priorisation, Outil Release Management & Communication Stakeholders)
- ▶ Communication transverse (COPIL, Sales, Marketing, Operations) , fonctionnalités prioritaires, arbitrages, correctifs bugs

Product Quality Manager



Univers - March 2017 to June 2019 - NANTES

- ▶ Pilotage Equipe QA pour plateformes SaaS et applications mobiles
- ▶ Définition des stratégies de test, gestion équipe QA, outillage (Reqs Mgmt / Tests Scenario, Test Plans, Test Cases)
- ▶ Chef de projet pour la conception et le développement d'app mobiles avec sous-traitants externes.
- ▶ Gestion des tickets correctifs / bugfixes, des demandes d'évolution / commentaires clients, et amélioration UI/UX.
- ▶ Rédaction des notes de mise à jour, de la documentation utilisateur et organisation de webinaires de formation.

Test & Validation Manager



Sercel - September 2012 to March 2017 - NANTES

- ▶ Mission : Assurer la réussite End2End de chaque lancement ou évolution de produit , priorisation et résolution des bugs
- ▶ Management Equipe & Validation systèmes électroniques et logiciels haute volumétrie. Technologies Réseaux et Acquisition Données
- ▶ Redaction des exigences fonctionnelles et stratégies de test. Contribution au développement des moyens de tests.
- ▶ Mise en œuvre des outils qualité logicielle, reporting et d'automatisation des tests (Intégration, Non-régression, UAT)

Customer Success Engineer



Sercel - September 2008 to September 2012 - NANTES

- ▶ Assistance technique et organisationnelle internationale sur site, secteur Oil&Gas, équipements électroniques haute technologie hardware / software / processing
- ▶ Diagnostic, reporting et suivi résolution problèmes techniques et bugs logiciels. Interface client ↔ R&D, Sales, Marketing.

- ▶ 2017 - ISTQB® Advanced - Test Manager
- ▶ 2014 - IREB® Requirements Engineering

EDUCATION

Ingénieur BAC+5 - Electronique & Informatique Industrielle

UTC COMPIÈGNE

September 2002 to September 2007

Majeur: M.A.R.S. Mécatronique, Actionneurs, Robotisation et Systèmes

Mineur : Géo-économie, Innovation, Transfert de technologie, Gestion de projet

Master Bac+5 - Génie Electrique et Modélisation des Systèmes

KAIST, SOUTH KOREA

September 2007 to September 2008

KAIST (Korean Advanced Institute of Science & Technology).

Master's degree in Electrical Engineering.

System and Modeling Simulation Lab

<http://smslab.kaist.ac.kr/>

INTERESTS

Expérience Internationale

- ▶ 2024-2026 - Contract d'Expatriation - BAYWA-RE AG, Munich, ALLEMAGNE
- ▶ 2008-2012 - Nombreuses missions à l'international (Amerique , Asie, Moyen-Orient)

Associations Sportives

- ▶ Pratique régulière Triathlon, Cyclisme, Marathons (Paris, New York, Berlin)
- ▶ 2016-2020 - Président Triathlon Club Nantes (250 membres), Gestion du Comité Directeur
- ▶ 2013-2016 - Président Association Sportive d'Entreprise SERCEL THALES
- ▶ 2009-2012 - Responsable Sport & Communication NANTES TENNIS DE TABLE

Associations Humanitaires

2006-2008 - Responsable Sponsors & Partenaires, AYUDAR ARGENTINA : Missions éducatives et humanitaires